

## ◆ **Führungskompetenz- Teil VIII**

- Führungsarbeit reflektieren
- Interviewtraining zur Bewerberauswahl
  - Interviewvoraussetzungen
  - Anforderungsprofile
  - Bewerberunterlagen/ Vorbereitung
  - Vorbereitung, Durchführung und Auswertung von Einstellungsgesprächen



**Elke Jöst-Adam**  
jA-Training & Beratung

**Patricia Fanaro**  
Persönlichkeitsentwicklung  
Konfliktmgmt. & Coaching

Im Mosenborn 5  
67169 Kallstadt  
[www.joest-adam.de](http://www.joest-adam.de)  
Telefon 06322-92528

Länderweg 14  
69502 Hemsbach  
[www.patricia-fanaro.de](http://www.patricia-fanaro.de)  
Telefon 06201-687206



**Seminarreihe  
zur Weiterentwicklung der  
Führungs- & Methodenkompetenz**

Die Seminare dauern jeweils 2 Tage und finden in Bad Dürkheim statt.

Zwischen Teil I und Teil II liegt ein Zeitraum von ca. 6 Monaten. Die weiteren Seminare finden im Abstand von ca. 12 Monaten statt. Die Zeit zwischen den Seminaren dient der Umsetzung des Gelernten in den Führungs- und Praxisalltag.

#### ◆ **Führungskompetenz- Teil I**

Die Aufgaben der Leitungskräfte haben sich in den vergangenen Jahren ständig verändert und erweitert. Neben der fachlichen Qualifikation als Grundvoraussetzung sind heute mehr denn je besondere Führungsqualitäten erforderlich.

- Was bedeutet Mitarbeiterführung?
- Was sind die Merkmale erfolgreicher Mitarbeitergespräche?
- Wie führe ich schwierige Mitarbeitergespräche?
- Welche Bedeutung hat die Mitarbeiterbeurteilung?

Die weiteren Seminarteile sind Aufbau-seminare. Die Seminare bestehen aus einem Supervisionsteil, in dem die Führungsarbeit reflektiert wird und einem Managementthema.

#### ◆ **Führungskompetenz- Teil II**

- Führungsarbeit reflektieren
- Teambesprechungen vorbereiten und leiten
  - Wie bereite ich Teambesprechungen zielgerichtet vor?
  - Welche Methoden können eingesetzt werden, um zu einem gemeinsam getragenen Ergebnis zu kommen?
  - Wie können die im Gruppenprozess vereinbarten Maßnahmen verfolgt werden?

#### ◆ **Führungskompetenz- Teil III**

- Führungsarbeit reflektieren
- Teamentwicklung
  - Wie entwickle ich ein "schlagkräftiges" Team?
  - Welche Merkmale hat ein erfolgreiches Team?
  - Wie führe ich ein Teamtraining durch?
  - Wie motiviere ich meine Mitarbeiter?

#### ◆ **Führungskompetenz- Teil IV**

- Führungsarbeit reflektieren
- Zeitmanagement und persönliche Arbeitstechniken
  - Wo stecken meine persönlichen Zeitdiebe?
  - Wie arbeite ich mit Zielen?
  - Wie kann ich effektiv planen?
  - Wie setze ich Prioritäten?

#### ◆ **Führungskompetenz- Teil V**

- Führungsarbeit reflektieren
- Rhetorik-Training
  - Wie trete ich vor meinem Team selbstsicherer auf?
  - Wie bereite ich einen Vortrag vor?
  - Was muss ich bei der Durchführung von Vorträgen und Präsentationen beachten?
  - Wie überzeuge ich meine Zuhörer?

#### ◆ **Führungskompetenz- Teil VI**

- Führungsarbeit reflektieren
- Konfliktmanagement
  - Wie entstehen Konflikte?
  - Welche Phasen der Konfliktbearbeitung gibt es?
  - Wie bereite ich ein Konfliktgespräch vor?
  - Welche Techniken können im Gespräch eingesetzt werden?

#### ◆ **Führungskompetenz- Teil VII**

- Führungsarbeit reflektieren
- Projektmanagement
  - Was versteht man unter Projektmanagement?
  - Wie plant man ein Projekt?
  - Was muss bei der Organisation und Durchführung von Projekten beachtet werden?
  - Was ist bei der Dokumentation/ beim Abschluss von Projekten zu beachten?